



Projektdirektiv

Uppdrag på toppen av sin kompetens
2015-10-09



LANDSTINGET BLEKINGE

Projektdirektiv

Projektamn Uppdrag på toppen av sin kompetens

Datum 2015-10-09

Dnr 2015/0293

Projektägare Jonas Kullberg, Rosa Nilsson, Bengt Wittesjö och Gunilla Skoog

Version 4.0

Projektamn: Uppdrag på toppen av sin kompetens

Projektägare: Jonas Kullberg, Rosa Nilsson, Bengt Wittesjö och Gunilla Skoog.

Checklista inför beslut, BP1

JA NEJ

	JA	NEJ
Projektägare är utsedd (finansiär)		
Projektledare, Styrgrupp, Mottagare är utsedda och införstådda med åtagandet		
Resurserna för Etableringsfasen är säkrade		
Etableringsfasen är planerad och beskriven med : kostnader, resurser, tid, leveranser, resultat		
Projektets mål är formulerat		
Det förväntade resultatet för Etableringsfasen och projektet är dokumenterat och kopplat till verksamhetens mål och strategier		
Effektmålen är definierade för projektet		
Övergripande risker för projektets genomförande finns dokumenterade		

Kryssa i rutan för vilket alternativ som gäller

JA NEJ Kommentar:

Beslut att starta Etableringsfasen, BP1

Beslut att inte starta Etableringsfasen, BP1

Beslut att bordlägga beslutet

X		

Datum och underskrift av projektägare

Namnförtydligande



LANDSTINGET BLEKINGE

Projektdirektiv

Projektnamn Uppdrag på toppen av sin kompetens

Datum 2015-10-09

Dnr 2015/0293

Projektägare Jonas Kullberg, Rosa Nilsson, Bengt Wittesjö och Gunilla Skoog

Version 4.0

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

2. GRUNDLÄGGANDE INFORMATION.....	1
2.1. BAKGRUND.....	1
2.2. SYFTE	1
2.3. STRATEGI.....	1
3. MÅL	2
3.1. EFFEKTMÅL	2
3.2. PROJEKTMÅL.....	2
3.3. FÖRVÄNTAT RESULTAT AV ETABLERINGSFASEN	3
4. KRAV PÅ PROJEKTET	3
4.1. FÖRUTSÄTTNINGAR	3
4.2. MILJÖ.....	3
4.3. AVGRÄNSNINGAR	3
5. KOPPLINGAR TILL ANDRA PROJEKT OCH VERKSAMHETER	3
6. TIDPLAN	5
7. BUDGET	6
7.1. PROJEKTKOSTNADER.....	6
7.2. PROJEKTFINANSIERING	6
7.3. DRIFTS- OCH FÖRVALTNINGSKOSTNADER	6
8. ÖVERGRIPANDE RISKER	6
9. ÖVERLÄMNANDE	6
10. STYRGRUPP	7



Projektdirektiv

1(10)

Projektnamn Uppdrag på toppen av sin kompetens

Datum 2015-09-14

Dnr 2015/0293

Projektägare Jonas Kullberg, Rosa Nilsson, Bengt Wittesjö och Gunilla Skoog

Version 2.0

2. Grundläggande information

2.1. Bakgrund

En av hälso- och sjukvårdens största utmaningar är att i framtiden ge patienter mer tid med rätt kompetens på rätt plats. För att möta det krävs det att tid, kunskap och engagemang används på bästa möjliga sätt. Den verklighet vi befinner oss i just nu är en utveckling som innebär att vissa verksamheter har allt svårare att kunna rekrytera personal med efterfrågad kompetens.

En konsekvens av detta är bland annat att vårdplatser har fått stängas på grund av att det saknas sjuksköterskor. Konkret behöver arbetsuppgifter och arbetsätt på en arbetsplats kartläggas och därefter värderas om de ska utföras och i så fall hur och av vilken kompetens.

Närmare 40% av läkarna i boken "Ur led är tiden"¹, Vårdanalys, menar att de ofta eller mycket ofta gör arbetsuppgifter som inte behöver läkarlegitimation liksom andra yrkesgrupper som sjuksköterskor, undersköterskor och medicinska sekreterare anser att de kan göra vissa av de arbetsmomenten.

2.2. Syfte

Syftet med projektet är att arbeta för att säkerställa så användningen av resurser sker på ett ändamålsenligt och effektivt sätt så att arbetsuppgifter och uppdrag tydligare ställs i relation till den kompetens som behövs.²

2.3. Strategi

Flera verksamheter inom vårt landsting efterfrågar idag stöd och hjälp för att kunna göra en djupare kartläggning och analys av arbetsuppgifter och visa på en möjlig annan arbetsgiftsuppdelning mellan yrkeskategorier.

Verksamheternas behov av stöd skulle kunna tillgodoses genom en genomlysning av arbetsuppgiftsfördelning idag, samt förslag på metodik och verktyg för att arbeta med detta på varje enhet.

Frågor som kan ställas är:

- Förekommer arbetsuppgifter som kan minimeras, dvs dubbelarbete?
- Görs viss administration flera gånger? Går det att förenkla vårdadministrationen (Journalföring mm) och avdelningsadministration?

¹ Boken Ur led är tiden, Vårdanalys

² Se Landstingsplan och Budget 2016



LANDSTINGET BLEKINGE

Projektdirektiv

2(10)

Projektnamn Uppdrag på toppen av sin kompetens

Datum 2015-09-14

Dnr 2015/0293

Projektägare Jonas Kullberg, Rosa Nilsson, Bengt Wittesjö och Gunilla Skoog

Version 2.0

- Vilken information delas idag mellan olika delar av organisationen?
- Patientsäkerheten, hur påverkas den?

Projektet har också som uppgift att leverera eventuella rekommenderade förslag till förändringar i arbetsuppgifterna för olika yrken.

Utmaningen att klara kompetensförsörjningen är i många delar lika oavsett landsting/region och därför kan vi se att det finns flera vinster i att samverka mellan landstingen i Blekinge och Kalmar och Region Kronoberg. Vi ser det som en framgångsfaktor att kunna erbjuda stöd till våra respektive organisationer där vi även kan samla och dra nytta av varandras erfarenheter och kompetens. Goda exempel kan lyftas fram och komma flera till del och det kan även ge en ingång till reflektion över de strukturer och arbetssätt som finns i det egna landstinget.

3. Mål

3.1. Effektmål

Effektmålet är att identifiera en mer optimal arbetsuppgiftsfördelning som medför att arbetstiden för respektive yrkeskategori används på bästa sätt. Detta förväntas leda till bättre arbetsmiljö och ökad effektivitet.

Exempel på effektmått är: personalomsättning, sjukfrånvaro och tillgänglighet.

3.2. Projekt mål

Projektet består av 4 delprojekt med följande inriktning

- Kartläggning sjuksköterskors och undersköterskors arbetsuppgifter 18 avdelningar på Blekingesjukhuset och bemanningstal (Lotta Kullberg + Kerstin Martinsson)
- Kartläggning av samtliga yrken och arbetsuppgifter på två vårdcentraler (Lis Blücker)
- Kartläggning samtliga yrken och arbetsuppgifter på en klinik på sjukhuset (Lis Blücker)
- Genomförd översyn av arbetsuppgiftsfördelning med fokus på läkare inom psykiatri och habiliteringsförvaltningen med en rekommendation om hur uppgiftsfördelningen kan utvecklas. Översynen av arbetsuppgiftsfördelningen ska genomföras genom att utföra
 - En kartläggande enkät om arbetstidskartläggning
 - Genomföra observationer hos anställda läkare
 - Genomför intervjuer med anställda läkare med frågor bland annat om arbetsfördelning



LANDSTINGET BLEKINGE

Projektdirektiv

3(10)

Projektnamn Uppdrag på toppen av sin kompetens

Datum 2015-09-14

Dnr 2015/0293

Projektägare Jonas Kullberg, Rosa Nilsson, Bengt Wittesjö och Gunilla Skoog

Version 2.0

Rekommendation om hur uppgiftsfördelningen kan utvecklas samt konsekvensen för bemanningsplanen för alla delar i projektet ska levereras och framtagande av metodik och arbetssätt för att stötta enheterna i att utveckla sin arbetsuppgiftsfördelning baserat på slutsatserna i projektet och rekommendationerna i slutrapporten ska göras.

En beräkning av vilka kostnadseffekter projektets genomförande innebär kommer att upprättas.

En nulägesbeskrivning vid projektets start ska jämföras med situationen efter genomförandefasen. Resultatet presenteras i en slutrapport till projektägaren.

3.3. Förväntat resultat av Etableringsfasen

En projektplan.

Projektet har i uppdrag att ta fram en kartläggning för senare genomförande och återrapporteras senast 2015-12-31.

4. Krav på projektet

4.1. Förutsättningar

Samverkan med Kronoberg och Kalmar ska ske löpande under projektet.

En tydlig gemensam målbild för alla projektmedarbetare

Att resurser avsätts för att matcha planen

Styrgruppens fulla stöd och engagemang

Alla resurser ska vara överenskomna enligt skriftligt kontrakt.

Projektet följer verksamhetspolicy, lagar och förordningar.

4.2. Miljö

Beskriv översiktlig vilka eventuella konsekvenser på miljön som projektets leverans och resultat medför. Om osäkerhet om detta råder, kontakta miljöenheten på Landstingets kansli.

4.3. Avgränsningar

Projektet omfattar enbart ovan beskrivna områden.

Projektet innefattar inte VNS 2.0.

5. Kopplingar till andra projekt och verksamheter



LANDSTINGET BLEKINGE

Projektdirektiv

4(10)

Projektnamn Uppdrag på toppen av sin kompetens

Datum 2015-09-14

Dnr 2015/0293

Projektägare Jonas Kullberg, Rosa Nilsson, Bengt Wittesjö och Gunilla Skoog

Version 2.0

Pågående diskussion om liknande projekt inom södra sjukvårdsregionen kan ha påverkan på projektet.

Det finns avslutade projekt och pågående projekt som behandlar samma saker som vårt projekt. Uppdrag på toppen av sin kompetens kommer att samarbeta och omvärldsbevaka så inte det finns olika spår som gör samma sak.

Det drivs ett projekt på Landstingservice som innefattar vårdnära arbetsuppgifter.



LANDSTINGET BLEKINGE

Projektdirektiv

5(10)

Projektnamn Uppdrag på toppen av sin kompetens

Datum 2015-09-14

Dnr 2015/0293

Projektägare Jonas Kullberg, Rosa Nilsson, Bengt Wittesjö och Gunilla Skoog

Version 2.0

6. Tidplan

Beskriv en grov tidplan för projektet med hänsyn till färdigdatum för hela projektet.

Gör en tidplan för Etableringsfasen.

Aktivitet	Ansvarig	Deltagare	Klart senast	Kommentar
Kontakta Kalmar	Lena Wikström	Blekinge, Kalmar	Gjort	Möte 11/6
Kartläggning sjuksköterskor – undersköterskor på Blekingesjukhuset	Ann-Charlott Kullberg	Sjuksköterskor / undersköterskor på Blekingesjukhuset	30/11 2015	Steg 1 är ett avgränsat fokus och mest brådskande
Fokus kartläggning uppgiftsfördelning alla arbetsuppgifter på två vårdcentraler och infektions- och hudkliniken.	Lis Blücker	Personal vårdcentraler	30/11 2015	
Identifiering av metod för översyn arbetsuppgiftsfördelning	Projektledare respektive landsting	Blekinge, Kalmar	1/10/ 2015	
Genomförande av intervjuer Psykiatri och Habilitering	Johanna Holmberg			
Genomförande av observationer och arbetstidskartläggningen Psykiatri och Habilitering	Johan Fryksén			
Analys av resultat	Delprojektledare respektive landsting	Blekinge	Löpande	Samarbete mellan landstingen, löpande erfarenhetsutbyte
Återkoppling till respektive arbetsplats	Projektledare respektive landsting	Blekinge	Löpande	
Återkoppling till styrgrupp för uppdraget	Projektledare respektive landsting	Blekinge, Kalmar	15/11 2015	Erfarenhetsutbyte mellan landstingen
Återkoppling till tjänstemannaledning	Projektledare respektive landsting	Blekinge, Kalmar	15/11 2015	Erfarenhetsutbyte mellan landstingen
Återkoppling till politisk	Projektledare	Blekinge, Kalmar	1/12	Erfarenhetsutbyte



LANDSTINGET BLEKINGE

Projektdirektiv

6(10)

Projektnamn Uppdrag på toppen av sin kompetens

Datum 2015-09-14

Dnr 2015/0293

Projektägare Jonas Kullberg, Rosa Nilsson, Bengt Wittesjö och Gunilla Skoog

Version 2.0

ledning	respektive landsting		2015	mellan landstingen
---------	----------------------	--	------	--------------------

7. Budget

7.1. Projektkostnader

Vad	Vem		Hur mycket
Möten med andra landsting	Projektgruppen	Erfarenhetsutbyte	2000-8000 kr beroende på vad förstudien visar
Delprojektledare, primärvården	Lis Blücker	Justeras vid BP2	20%
Delprojektledare, Blekingesjukhuset	Ann-Charlotte Kullberg	Justeras vid BP2	100%
Delprojektledare	Kerstin Martinsson	Justeras vid BP2	20%
Delprojektledare	Johanna Holmberg	Justeras vid BP2	Xx%

7.2. Projektfinansiering

Projektet finansieras av projektägarna: Jonas Kullberg, Rosa Nilsson, Bengt Wittesjö, Gunilla Skoog

7.3. Drifts- och förvaltningskostnader

Projektet kommer bara att kartlägga så det kommer inte att kosta något för drift, däremot kommer en analys att presenteras för kostnaderna för att införa eventuella ändringar blir beskrivna.

8. Övergripande risker

- Att projektets aktiviteter görs någon annanstans samtidigt.

Beskriv här de övergripande risker som identifierats för genomförandet av projektet.
<Riskanalys, görst till BP2>

9. Överlämnande

Överlämnande sker till berörda avdelningar/mottagningar, alternativt är underlag till nästa steg.



LANDSTINGET BLEKINGE

Projektdirektiv

7(10)

Projektnamn Uppdrag på toppen av sin kompetens

Datum 2015-09-14

Dnr 2015/0293

Projektägare Jonas Kullberg, Rosa Nilsson, Bengt Wittesjö och Gunilla Skoog

Version 2.0

10. Styrgrupp

Styrgruppsmedlemmar

Bengt Wittesjö, Förvaltningschef Blekingesjukhuset

Rosa Nilsson, Förvaltningschef Primärvården

Gunilla Skoog, Utvecklingsdirektör

Jonas Kullberg, Personaldirektör

Per Johansson, Förvaltningschef Landstingservice

Karin Norgren, Personalchef Blekingesjukhuset

Marie Edwardsson, Ekonom Controller

Bodil Sundlöf, Psykiatri och Habilitering

Föredragande

Lena Wikström, Projektledare

Ann-Charlott Kullberg, Delprojektledare

Kerstin Martinsson, Delprojektledare

Liz Blücker, Delprojektledare

Johanna Holmberg, Delprojektledare